

## **Relatório da Administração.**

Srs. Cotistas, submetemos à apreciação de V.Sas. as Demonstrações Contábeis do Grupo Hospitalar do Rio de Janeiro Ltda, relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023, elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às entidades supervisionadas pela Agência Nacional de Saúde Suplementar (ANS), as quais abrangem as normas instituídas pela própria Agência e os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) quando referendados e aprovados pela ANS, acompanhadas das respectivas Notas Explicativas e do Relatório dos Auditores Independentes.

### **Política de destinação de lucros**

A Política de destinação de lucros objetiva a perenidade, a sustentabilidade e a solidez financeira da empresa como forma de manutenção dos seus negócios sociais e leva em consideração diversos fatores como lucratividade, oportunidades de investimento, manutenção e expansão da rede de atendimento assistencial.

De acordo com o Contrato Social da Empresa os lucros da sociedade serão divididos na proporção do número de cotas que cada sócio possuir, porém só poderão ser retirados pelos sócios quando a sua distribuição for aprovada em Reunião de Sócios. Parte do lucro deverá ser levada a fundo de reserva conforme necessidade da sociedade e a legislação vigente, igualmente aprovada em reunião de Sócios, em percentual nela estabelecido.

### **Negócios sociais e principais fatos internos e/ou externos que tiveram influência na performance da sociedade e no resultado do exercício**

Em 2023, a Assim Saúde auferiu receita com operações de planos de assistência à saúde na ordem de R\$ 1,97 bilhão, o que representa um acréscimo de receita de 6,62% em relação a 2022.

No exercício de 2023, a Assim Saúde registrou um decréscimo de carteira de beneficiários na ordem de 2,16%. Destaca-se que 90% são de contratos coletivos, o que traduz o seu elevado nível de especialização e personalização no atendimento aos planos para empresas de todos os tamanhos. A carteira é composta de 21% de idosos o que nos leva a ter programas voltados a esse público, buscando melhor qualidade de vida e menor intercorrências médicas.

O desempenho do setor de saúde suplementar permaneceu afetado pelas demandas regulatórias, que ampliaram o Rol de Procedimentos e Eventos das coberturas assistenciais, pelo crescimento dos custos médicos e hospitalares em níveis superiores aos da inflação medida pelos índices gerais de preços, e pelo run-off de sinistros decorrentes de beneficiários cancelados em contratos coletivos, em razão do aumento do desemprego característico da conjuntura econômica, e do cancelamento de contratos que não chegaram a acordo quanto ao reajuste para seu equilíbrio. Devido a todos esses fatores a sinistralidade do Assim Saúde foi afetada negativamente e manteve 82% para o exercício findo em 31/12/2023, o mesmo percentual registrado no exercício de 2022.

Em 2023 o Assim Saúde continuou investindo na criação de Políticas relativas à Compliance e Integridade, bem como no desenvolvimento e treinamento gerencial, principalmente, nas suas áreas corporativas.

#### **Reorganizações societárias e/ou alterações de controle direto ou indireto**

Não houve, em 2023, reorganização societária, tendo sido mantido o controle autorizado pela ANS em 2014.

#### **Informações sobre o andamento do negócio, desempenho e expectativas para curto, médio e longo prazo. Metas e ações projetadas para cumprimento das normas da ANS.**

Os indicadores financeiros de provisões técnicas e de solvência da Companhia se destacam dentre as empresas do setor, demonstrando solidez e confiança para clientes e prestadores de serviços.

O Assim Saúde possui 100% das provisões técnicas constituídas, estando lastreada por ativos garantidores diversificados na forma exigida pela Resolução CMN 4.444. Das provisões técnicas, destacam-se: PEONA – R\$ 201,24 milhões; Provisão para Remissão: R\$ 4,70 milhões; PESL SUS – R\$ 46,08 milhões; e PESL Outros Prestadores – R\$ 106,71 milhões. O Assim Saúde encerrou o ano de 2023 com excedente de ativos garantidores, em relação ao exigido, na ordem de R\$ 49 milhões.

Adotamos política de acompanhamento econômico-financeiro e aprimoramento dos controles internos com vistas a cumprir com todas as normas reguladoras da ANS, especialmente quanto à saúde financeira e a manutenção dos recursos mínimos e constituição adequada das provisões técnicas.

Há vários anos, a Assim Saúde vem se mantendo enquadrada às exigências de recursos próprios mínimos e constituição de provisões técnicas. O ritmo de crescimento da empresa nos últimos anos permite projetar bons resultados para o futuro, suficientes para a manutenção dessas exigências da Agência Reguladora, sem necessidade de aporte dos sócios.

A RN 443, de 25/01/2019 revogada, em substituição, em 29/04/2022 pela RN 518, ao tratar da adoção de práticas de governança, controles internos e gestão de riscos pelas operadoras, tornou obrigatório, a partir de 2022 o envio de relatório circunstanciado elaborado por auditor independente sobre os processos de governança, gestão de riscos e controles internos, com o objetivo de apurar os fatores de capital regulatório.

A Operadora, nos últimos anos vem aumentando os investimentos em programas de promoção da saúde e prevenção de riscos e doenças. Melhoramos e ampliamos a nossa rede assistencial própria, os canais de venda e recursos tecnológicos. Todas essas ações proporcionam aumento de qualidade no atendimento, redução de custo e a consequente melhora do resultado do negócio.

Dentre as ações estratégicas realizadas ao longo do exercício de 2023, destacamos que a Assim Saúde manteve e promoveu diversas medidas com efeitos positivos sobre a sua performance global, destacando-se os seguintes programas aprovados pela ANS: (i) PHD – Programa para Hipertensos e

Diabéticos (72395), voltado à saúde do adulto e idoso portador de Diabetes Mellitus, Dislipidemia, Doenças Cardiovasculares, Hipertensão Arterial Sistêmica, Insuficiência Cardíaca; (ii) PES – Programa de Emagrecimento Saudável (72317), voltado para a saúde do adulto que deseja adquirir hábitos de alimentação saudável ou possui sobrepeso /obesidade; (iii) PGPC - Programa de Gerenciamento de Patologias de Coluna (72214), voltado à saúde do adulto e do idoso (com problemas na coluna); (iv) SAME - Saúde Mental (72114), voltado à saúde mental dos beneficiários acometidos por Depressão, Esquizofrenia, Transtorno bipolar ou uso de drogas, (V) Viver em casa (120841), voltado para pacientes com mais de 60 anos com o objetivo de promover a reabilitação através de atendimento domiciliar com equipe multiprofissional de patologias como acidente vascular cerebral, fraturas, infecções, feridas. (VI) Bebê Assim (133643), voltado para o atendimento de gestantes sem carência para parto, até 32 semanas.

### **Principais investimentos realizados**

Desde o ano de 2015, os programas voltados à promoção de saúde e prevenção de riscos e doenças tem recebido cada vez mais robustez, sendo desembolsado durante o ano de 2023 o valor de R\$ 26,10 milhões, sendo que tal aplicação de recursos em 2022 foi na ordem de R\$ 24,88 milhões. Esse investimento proporcionará uma maior qualidade de vida aos beneficiários da Assim Saúde, bem como, acarretará, a longo prazo, redução nas despesas assistenciais da Operadora.

### **Aplicações financeiras e Manutenção de recursos próprios mínimos.**

A Sociedade mantém operações com instrumentos financeiros não derivativos. A Administração desses instrumentos é efetuada por meio de estratégias operacionais e controles internos visando assegurar liquidez, rentabilidade e segurança com vistas a manutenção de recursos necessários e suficientes para cumprir todas as exigências de recursos próprios mínimos exigidos pela ANS.

### **Investimentos do Grupo Assim.**

O Grupo Assim ampliou o investimento nas estruturas de atendimento visando melhorar a qualidade dos serviços assistenciais e proporcionar aos clientes o prazer de estar em um ambiente moderno e confortável, com destaque para aquisição de cotas da sociedade ONCORIO ASSIM MEDICAL LTDA, em 12/2023.

E para se preparar para o cenário desafiador de 2024, algumas ações foram tomadas como a junção das Operadoras Memorial Saúde e Grupo Hospitalar do Rio de Janeiro (Assim Saúde), empresas do mesmo Grupo Econômico, com o objetivo de otimizar processos/operações, reduzindo com isso despesas e custos operacionais. Entendemos que com a junção, o negócio se fortalece, a empresa se torna mais competitiva, bem como, torna possível mensurar os desafios a tempo de corrigi-los.

Em dezembro de 2023, foi protocolado na Agência Nacional de Saúde Suplementar – ANS a solicitação de autorização de transferência total da carteira de beneficiários da Memorial Saúde para o Grupo Hospitalar do Rio de Janeiro (Assim Saúde).

Agradecemos o apoio e confiança dos sócios durante o ano e, para 2024, apesar do cenário macroeconômico não ser favorável, acreditamos que, com muito empenho, equilíbrio, foco, disciplina e gestão, conseguiremos alcançar nossos objetivos.

Rio de Janeiro, 28 de fevereiro de 2024.

Cesar Roberto Miranda Rodrigues  
Diretor Financeiro

Danielli Cupello de Napoles  
Diretor Administrativo

## ATA DE REUNIÃO ORDINÁRIA

Aos dezanove dias de março de 2024, na sala de reunião do Grupo Hospitalar do Rio de Janeiro, inscrito no CNPJ nº 31.925.548/0001-76 e no NIRE nº 332.0753328-5, localizado na Av. Presidente Vargas, nº 914, 16º andar, Centro, Rio de Janeiro, às 09h, em primeira convocação reuniram-se os sócios, através de seus representantes legais, que representam a totalidade do capital social do Grupo Hospitalar do Rio de Janeiro Ltda. Dando início aos trabalhos, o Dr. João Carlos Gonçalves Regado, representante do sócio majoritário AGH Partners Participação em Outras Sociedades Ltda., presidindo a reunião indicou a Dra. Carla Renata Pinto Magalhães, para funcionar como secretária, que procedeu a leitura do edital de convocação. Ato contínuo, passou-se a leitura do Relatório da Administração do exercício findo em 31 de dezembro de 2023 e do respectivo balanço. Os representantes dos sócios presentes aprovaram o balanço apresentado, assim como aprovaram o relatório de administração que seguiu assinado. Não havendo outros assuntos em pauta, a secretária indagou se haveriam outras colocações pendentes de discussão ou registro na ata, como nada foi acrescentado, deu-se por encerrada a reunião, agradecendo a presença e a participação dos Srs. Representantes dos sócios. Diante disso, a ata foi lavrada, assinada pela secretária e pelos representantes dos sócios.

Rio de Janeiro, 19 de março de 2024.

Joao Carlos Gonçalves Regado  
**AGH PARTNERS PARTICIPAÇÃO EM OUTRAS SOCIEDADES LTDA.**

Maria Cecilia Marques  
**ASSIM MEDICAL LTDA.**

Welington Teixeira de Araújo Júnior  
**ASSIM MEDICAL LTDA.**

Carla Renata Pinto Magalhães  
**SECRETÁRIA**